


## شرکت سهامی مدیریت منابع آب ایران

نظر به تصویب سند خط مشی جدید آن شرکت در جلسه مجمع عمومی مورخ ۱۳۸۸/۰۹/۲۵، بدین وسیله سند مزبور (نسخه اصلی) که بر اساس اسناد بالادستی کشور تنظیم و تدوین شده است، برای اجرا ابلاغ می گردد.  
مقتضی است:

- ۱- اسناد خط مشی شرکتهای زیرمجموعه آن شرکت بر اساس مفاد سند یادشده بازبینی گردیده و حداکثر تا پایان سال جاری، در مجامع عمومی آنها مورد تصویب قرار گیرد.
- ۲- برنامه های اجرایی و تفصیلی (حاوی جداول کمی) متناظر با کلیه مفاد سند خط مشی مزبور استخراج و پس از تصویب هیئت مدیره آن شرکت، به وزارت نیرو منعکس گردد.

در این ارتباط، کلیه معاونت ها و دفاتر حوزه ستادی وزارت نیرو و همچنین مشاورین اینجانب آماده هرگونه همکاری و مشاورت (حسب مورد) برای اجرای مفاد مصرح بندهای فوق می باشند.

  
وزیر نیرو  
«رئیس مجمع عمومی»



### سند خط مشی شرکت سهامی مدیریت منابع آب ایران

کلیه پیشنهادهای و برنامه های بلندمدت و سالانه صنعت آب می بایست منطبق با خط مشی مصوب و قوانین بالادستی کشور باشند. در این ارتباط ارایه گزارشهای سالانه و میان دوره ای عملکرد صنعت آب بنحوی که بیانگر وضعیت صنعت، ارزیابی و مقایسه «عملکرد سالانه» با «برنامه های بلندمدت و سالانه» همراه با جداول مقایسه ای «اعتبارات هزینه شده» و «شاخص هایی که مبین ارتقاء بهره وری شرکت و شرکت های زیرمجموعه» باشد، ضروری است.

#### ۱) شرکت داری

- ۱-۱- اتخاذ و ترویج روشها و راهکارهای نوین مدیریتی بمنظور بهبود نقدینگی، کاهش هزینه ها و افزایش سودآوری شرکتهای زیر مجموعه.
- ۱-۲- برنامه ریزی و راهبری شرکتهای زیرمجموعه بمنظور استفاده از ظرفیتهای نهادهای بازار پول و سرمایه و بهره گیری از روشهای نوین تامین و تجهیز منابع مالی، کمکهای فنی و اعتباری و مدیریت وجوه اداره شده.
- ۱-۳- اولویت برنامه های بهبود بهره وری، ارتقاء نظام مالی و اصلاح ساختار نیروی انسانی کلیه شرکتهای زیرمجموعه.
- ۱-۴- استقرار کامل نظام بودجه ریزی عملیاتی در شرکت مادر تخصصی و شرکتهای زیرمجموعه.
- ۱-۵- استقرار واحدهای حسابرسی داخلی و عملیات در شرکت و شرکتهای زیرمجموعه.
- ۱-۶- استقرار نظام جامع مالی در شرکتهای زیرمجموعه برای محاسبه قیمت تمام شده مالی و اقتصادی آب و برق آبی.

#### ۲) تغییر فضای کسب و کار، واگذاری ها و توسعه مشارکت بخش غیردولتی

- ۲-۱- برنامه ریزی مدون و منسجم به منظور توسعه مشارکت بخش غیردولتی و بهره گیری از ساز و کارهای رایج جذب سرمایه گذاری به صنعت آب و اجرای کامل مفاد قانون اصلاح موادی از قانون برنامه چهارم توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی جمهوری اسلامی ایران و اجرای سیاستهای کلی اصل (۴۴) قانون اساسی و آیین نامه های مربوط و انجام اقدامات تکمیلی به منظور آماده سازی شرکت های زیرمجموعه برای واگذاری (اصلاح ساختار، تغییر ترکیب نیروی انسانی، تعیین تکلیف نهایی اموال و دارایی ها و..)
- ۲-۲- راهبری جلب مشارکت بهره بردارن آب در فرآیند مدیریت و بهره برداری توزیع و مصرف در شبکه های آبیاری و زهکشی و بهره برداری از آب زیرزمینی از طریق حمایت از تشکل های بهره برداری و آب بران.
- ۲-۳- راهبری حمایت از مشاوران، سازندگان، پیمانکاران و واحدهای تحقیقاتی و محققین بخش آب به منظور ارتقاء ظرفیت و سهم کمی و کیفی مشارکت بخش خصوصی و تعاونی در فعالیتهای مربوط (توسعه، بهره برداری و مدیریت) و بستر سازی صادرات و مبادله آب، برق آبی و خدمات مهندسی.





## ۳) تحقیقات و منابع انسانی

- ۳-۱- برنامه ریزی برای بهبود سرانه آموزشی در شرکت و شرکتهای زیرمجموعه با رویکرد اثربخشی آموزشها.
- ۳-۲- تلاش در جهت توسعه و انجام تحقیقات کاربردی مورد نیاز صنعت آب و برقراری تعامل لازم با دانشگاهها و مراکز علمی و پژوهشی داخلی و خارجی.
- ۳-۳- گسترش فضاهاى مجازى جهت دسترسى ذینفعان به ویژه بخش خصوصى به اطلاعات و داده هاى پایه.
- ۳-۴- ظرفیت سازی و تربیت نیروی انسانی، توسعه خلاقیت و نوآوری، جذب نخبگان و به هنگام سازی دانش و ارتقاء مهارت کارکنان و استقرار سیستم های مدیریت کیفیت و دانش در واحدهای ذیربط.
- ۳-۵- دستیابی به روشها و فن آوری نوین جهانی (انتقال فن آوری و دانش فنی به کشور) و همگام سازی با روند سریع پیشرفت های جهانی.
- ۳-۶- ترویج دانش بازیافت و بازچرخانی آب و استفاده از آبهای غیرمتعارف.
- ۳-۷- طراحی و استقرار نظام ملی و حوضه ای اطلاعات منابع آب.

## ۴) توسعه و بهره برداری تاسیسات آب

- ۴-۱- بستر سازی لازم برای مطالعات و تهیه گزارشهای توجیهی «فنی، اقتصادی و اجتماعی» طرحهای منابع آب با انتفاعی تلقی نمودن آن طرحها (پوشش کامل هزینه های سرمایه ای، بهره برداری و تعمیر و نگهداری استاندارد با رویکرد عدم اتکاء به بودجه عمومی).
- ۴-۲- لحاظ نمودن طرح های آبی کشور در برنامه های آمایش سرزمین با رویکرد مدیریت یکپارچه منابع آب در سطح حوضه های آبریز.
- ۴-۳- اولویت به اجرای طرحهای افزایش و ترمیم منابع آبی کشور از طریق تلفیق آبهای سطحی و زیرزمینی، مهار آبهای خروجی، افزایش سهم از آبهای مشترک و تغذیه مصنوعی.
- ۴-۴- اولویت به اجرای برنامه های توسعه شبکه های اصلی آبیاری و زهکشی سدهای خاتمه یافته (با اولویت حضور فعال بخش غیردولتی).
- ۴-۵- اولویت به برنامه های آبخیزداری در سدهای موجود و در دست ساخت.
- ۴-۶- هماهنگی در اجرای طرحهای بالادست و پایین دست (ذخیره سازی و تأمین آب با انتقال و توزیع آب).
- ۴-۷- توسعه مبحث مهندسی ارزش در کلیه طرحهای منابع آب.
- ۴-۸- بکارگیری فناوریهای جدید جهت یکپارچگی در مطالعه و اجرا و بهره برداری از تاسیسات منابع آب نظیر استفاده از عکس ماهواره ای، سیستم های اطلاعات جغرافیایی و نرم افزارهای جدید تحت وب.







### ۵) بهره‌وری، اقتصاد آب و امور مشترکین

- ۵-۱- تدوین برنامه مشخص سالانه برای کاهش تعداد بهره‌برداران غیر مجاز در طرحهای منابع آب سطحی و ذخایر زیرزمینی و برنامه جامع کمی افزایش راندمان و کاهش تلفات در کلیه مراحل زنجیره استحصال تا مصرف.
- ۵-۲- هماهنگی لازم با ذینفعان بخش آب و همچنین وزارتخانه‌های جهادکشاورزی و تعاون برای اصلاح و بهبود روشهای آبیاری، آبرسانی و بکارگیری سیستم‌های آبیاری نوین.
- ۵-۳- برنامه ریزی لازم در تحویل حجمی آب و تجهیز نقاط تحویل به وسایل و تجهیزات اندازه‌گیری.
- ۵-۴- توسعه بخش برق‌آبی به عنوان یکی از منابع پاک و تجدیدپذیر در سدهای ساخته شده و در دست احداث.
- ۵-۵- اصلاح نظام قیمت گذاری آب در مصارف مختلف با رویکرد ارزش کمیابی، ارزش افزوده حاصله، ارزش سرمایه‌ای ایجاد شده و ارتقای اثربخشی تعرفه‌ها.
- ۵-۶- تدوین برنامه منسجم مدیریت مصرف آب از طریق اشاعه فرهنگ مصرف بهینه آب به مشترکین به ویژه در بخش کشاورزی با بهره‌گیری از آموزشهای فردی و رسانه‌های جمعی.
- ۵-۷- بسترسازی تشکیل بازار و بورس آب در جهت تقویت ارزش اقتصادی آب، تثبیت و اصلاح تخصیص‌های موجود آب در دو بخش آبهای سطحی و زیرزمینی.
- ۵-۸- اولویت دادن به برنامه‌های مرمت، نوسازی و علاج بخشی سدها و شبکه‌های آبیاری و زهکشی.
- ۵-۹- تدوین و اجرای برنامه‌های فرهنگی در خصوص بهره‌برداری و حفاظت کمی و کیفی منابع آب.

### ۶) حقوق آب

- ۶-۱- استفاده از ظرفیت‌های قانونی شورای عالی آب و کمیسیونهای تخصصی جهت هماهنگی در سیاستهای «مدیریت توأمان عرضه و تقاضای آب» در داخل کشور و کشورهای همجوار.
- ۶-۲- هماهنگی و همکاری لازم با وزارت نیرو برای بهبود و اصلاح نظام تخصیص آب.
- ۶-۳- تثبیت حقوق آب (شناسایی حقایق داران، صدور اسناد رسمی و پروانه بهره‌برداری از آبهای سطحی و زیرزمینی، ...).





## ۷) حفاظت منابع آب کشور

- ۷-۱- تعادل بخشی آبخوانهای با بیلان منفی و کیفیت نامناسب (اجرای طرحهای مدیریت مصرف و تغذیه مصنوعی).
- ۷-۲- اولویت به برنامه جامع نصب تجهیزات هوشمند اندازه گیری برداشت آب از چاهها و همچنین کشف و مسدود نمودن برداشتهای غیرمجاز و کنترل آبهای به حساب نیامده.
- ۷-۳- کنترل میزان برداشت آب از چاهها با استفاده از اطلاعات انرژی مصرفی، سامانههای هوشمند و فناوریهای جدید.
- ۷-۴- بازبینی و بررسی مجدد مجوزهای بهره برداری در دشتهای بحرانی و ممنوعه و محدود نمودن مجوزهای قبلی پس از اخذ مجوزهای لازم از دولت.
- ۷-۵- ایجاد سامانه پایش و نظارت بر آلایندههای منابع آب در جهت حفظ ظرفیت خودپالایی منابع آب.
- ۷-۶- حمایت از تصفیه و بازچرخانی پسابهای واحدهای کوچک و متوسط صنعتی.
- ۷-۷- اعمال ساز و کارهای حقوقی لازم برای رعایت استانداردهای دفع فاضلاب و پساب و پیگیری مقررات مورد نیاز.
- ۷-۸- تخصیص پساب تصفیه شده (در دشتهایی که با بحران کیفیت مواجه هستند) به سرمایه گذار تصفیه کننده فاضلاب (با رعایت حق تقدیم دولت در خرید آب استحصالی در دشتهای ممنوعه به قیمت کارشناسی).
- ۷-۹- تعیین حریم حفاظت کیفی منابع آب (منابع آب زیرزمینی و مناطق بحرانی منابع آب سطحی) به منظور مصون سازی منابع آب تخصیصی جهت شرب.
- ۷-۱۰- افزایش ضریب ایمنی منابع آب و تأسیسات در دست بهره برداری تأمین آب شرب با اولویت حریم چاههای آب شرب و مناطق آسیب پذیر منابع آب سطحی برای مصون سازی تأسیسات از خطر ورود آلودگی سریع، ایمن سازی و اجرای پدافند غیرعامل.
- ۷-۱۱- همکاری با دستگاههای ذیربط برای مکان یابی محل استقرار شهرکهای جدید اسکان جمعیت و همچنین شهرکهای صنعتی در خارج از محدوده حریم بهداشتی و کیفی منابع آب تخصیصی جهت مصارف شرب.
- ۷-۱۲- انجام تمهیدات جبرانی به منظور رفع آلودگی منابع آلوده شده یا در معرض آلودگی و همچنین تعادل بخشی سفره های آب زیرزمینی.
- ۷-۱۳- تعیین حریم و بستر رودخانهها جهت حفاظت کمی و کیفی آب و تجهیز حوضه های آبریز به ابزارهای اندازه گیری کیفی منابع آب.
- ۷-۱۴- گسترش کاربرد رهیافتهای فراگیر سازه ای و غیر سازه ای مدیریت سیلاب.
- ۷-۱۵- توجه به مدیریت خشکسالی و اجرای برنامه های جامع خشکسالی.
- ۷-۱۶- تدوین برنامه های لازم برای جلوگیری از هجوم آب شور به سفره های آب شیرین.

